

# Programa de Gestão

Fábio Augusto Reis Gomes & Marcelo Sanches Pagliarussi.

## Sumário

1	Quem somos _____	1
2	O contexto que envolve a FEA-RP _____	5
3	Projeto Acadêmico 2022 _____	6

## 1 Quem somos

---



### **Fábio Augusto Reis Gomes**

Professor Titular do Departamento de Economia da FEA-RP/USP

Vice-Diretor da FEA-RP/USP

Bolsista de Produtividade em Pesquisa do CNPq – Nível 1D

Membro do Comitê de Assessoramento do CNPq nas áreas de Administração, Contabilidade e Economia (CA-AE)

*“Sou economista, formado pela UFMG. Realizei os cursos de mestrado e de doutorado em Economia na EPGE-FGV/Rio. Ingressei na FEA-RP em maio de 2014 como Professor Doutor. Antes disso, tive a oportunidade de trabalhar em outras instituições, acumulando experiências diversas. Em particular, fui Diretor-Adjunto da Escola de Governo da Fundação João Pinheiro (2005-2006) e fui coordenador da Graduação em Economia do Insper (2009-2010).*

*Na FEA-RP, desde a minha chegada, atuei na graduação e na pós-graduação de forma ininterrupta, inclusive, fiz parte da Comissão Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Economia Aplicada da FEA-RP (2015-2017). Em 2016 realizei o concurso de livre-docência, tendo sido aprovado. Em 2018, fui aprovado em primeiro lugar no concurso de Professor Titular do Departamento de Economia, tornando-me, então, Professor Titular desse departamento. Neste mesmo ano, juntamente com o professor André Lucirton Costa, fui eleito para a Diretoria da Escola. Desde então tenho atuado como Vice-Diretor da FEA-RP com importantes*

contribuições para nossa Escola. Ao mesmo tempo, continuei a lecionar na graduação e na pós-graduação e mantive minhas atividades de pesquisa. Ainda, me tornei membro do Comitê de Assessoramento do CNPq nas áreas de Administração, Contabilidade e Economia (2020-2023).

Na eleição de 2022 coloco meu nome à disposição da nossa comunidade por diversas e importantes razões. Acumulei longa e diversa experiência na minha carreira acadêmica e gostaria de colocar esse conhecimento a serviço da FEA-RP. Por participar da gestão atual como vice-diretor, possuo um amplo conhecimento sobre a FEA-RP, os nossos desafios e as nossas oportunidades de crescimento. Sinto-me extremamente motivado por causa de todo apoio que recebi de tantos da nossa comunidade antes mesmo do início do processo eleitoral. Finalmente, tenho a sorte de poder contar nessa chapa com o Prof. Marcelo Pagliarussi que, desde nossas conversas iniciais, se mostrou bastante empolgado e feliz com a possibilidade de servirmos à nossa comunidade a frente da Escola. Com o intuito de concretizar essa possibilidade, no que segue apresentamos nosso Programa de Gestão com a expectativa de que ele atenda e seja aprovado pela nossa comunidade.”

**Marcelo Sanches Pagliarussi**

Presidente da Comissão de Pesquisa

Professor Associado do Departamento de Contabilidade da FEA-RP/USP

*“Sou engenheiro de materiais, com mestrado e doutorado na área. Ao final do meu doutorado iniciei à docência no ensino superior, em cursos de graduação em administração e contabilidade em uma IES privada. Dois anos depois passei a atuar como orientador de mestrado nos cursos de pós-graduação stricto sensu em contabilidade e em administração da instituição.*

*Em 2014 ingressei na FEA-RP, contratado pelo Departamento de Contabilidade. Além de atuar regularmente nos programas de graduação e pós-graduação do departamento, com orientações e produção científica compatíveis com o cargo de Professor Associado, também fui Editor-Chefe da Revista de Contabilidade e Organizações, a qual foi promovida para o estrato A2 do Qualis Capes durante o meu mandato como editor (2015 a 2017). Também obtive o título de Livre Docente pela FEA-RP em 2016.*

*Em termos de contribuições para a gestão da FEA-RP, atuei como membro titular do Conselho do Departamento, da Comissão Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade, da Comissão de Acolhimento e Orientação, da Comissão de Pós-Graduação, da Comissão de Pesquisa da Unidade e da Congregação da Unidade.”*

## 2 Nossos Valores

Entendemos ser essencial fundamentar o nosso programa de gestão nos valores que têm norteado nossa atuação na FEA-RP, os quais são:

1. **Integridade:** conduta ética, com transparência e equidade, e sem personalismos.
2. **Colaboração:** a liderança deve ser exercida em colaboração com a comunidade, valorizando a todos.
3. **Compromisso com a FEA-RP:** temos contribuído com a Escola das mais diversas formas. Ensino de graduação e de pós-graduação, desde que chegamos à FEA-RP. Pesquisa de padrão internacional. Gestão da Pós-Graduação (Comissão Coordenadora de Programa de Pós-graduação). Destaca-se, ainda, a contribuição do Prof. Marcelo Pagliarussi como membro da Comissão de Acolhimento e Orientação (CAO) e presidente da Comissão de Pesquisa (CPq) e do Prof. Fábio Gomes como vice-diretor da FEA-RP.
4. **Orgulho de ser FEA-RP,** de fazer parte dessa história, somando nossos esforços ao de tantos que já contribuíram para construir essa excelente Escola.

### **3 O contexto que envolve a FEA-RP**

---

A Universidade de São Paulo enfrentou uma considerável crise financeira no período de 2014 a meados de 2020. As gestões reitorais desse período se esforçaram significativamente para ajustar as contas da universidade. O contexto da pandemia, com todos os seus imensos desafios, também trouxe mudanças importantes no cenário. Graças a um esforço muito intenso de todos, a USP migrou rapidamente para o ensino *online*, beneficiando a sociedade com a continuidade da formação das pessoas. Complementarmente, a universidade reencontrou seu equilíbrio financeiro, e a gestão reitoral iniciada em 2022 vem fazendo significativas ações de valorização de docentes e funcionários.

É nesse contexto que a FEA-RP realizará a atualização do Projeto Acadêmico da Unidade. Também fazem parte do contexto da FEA-RP as ações derivadas do nosso Projeto Acadêmico 2018-2022. É importante citar, por exemplo, a ampla reforma promovida em cursos de graduação e pós-graduação, razão pela qual não proporemos tais reformas no futuro breve. Dentre as mudanças recentes, é importante citar a alteração do Organograma da FEA-RP para atender ao regramento da USP, a reformulação da CT&D com o objetivo de incentivar nossos funcionários, a elaboração do regimento do Conselho Consultivo Externo com vistas a valorização desse conselho. Vale destacar ainda, que em breve será inaugurado o espaço Teias o qual proporcionará melhores condições para fomentar ações de empreendedorismo e inovação.

## **4 Projeto Acadêmico 2022**

---

No segundo semestre de 2022 a FEA-RP elaborará uma nova versão do seu Projeto Acadêmico, que pode ser considerado o documento mestre do qual são derivados os Projetos Acadêmicos dos Departamentos e, em consequência desses, os Projetos Acadêmicos dos Docentes. Temos consciência de que a nova Diretoria da FEA-RP desempenhará um papel central na coordenação da elaboração do Projeto Acadêmico, no qual serão definidos os objetivos, as metas e as ações estratégicas para os próximos quatro anos da nossa Unidade.

Colocamo-nos a disposição para orquestrar a atualização do Projeto Acadêmico da FEA-RP, de acordo com os valores já apresentados de integridade, colaboração, comprometimento com a FEA-RP e orgulho de ser FEA-RP.

Propomos que a elaboração do Projeto Acadêmico da Unidade seja centrada no alcance de dois objetivos principais: posicionar a FEA-RP como um ator mais relevante para a sociedade e melhorar a gestão da Escola.

Em relação ao primeiro objetivo, entendemos que para posicionar a FEA-RP como um ator mais relevante para a sociedade é necessário fortalecer o senso de propósito da Escola. Precisaremos refletir novamente a respeito do nosso papel social, e será fundamental identificar nossos pontos fortes e mobilizá-los para aumentar nossa capacidade de contribuir nos termos da nossa visão e missão. Nesta perspectiva, almejamos uma maior inserção da FEA-RP no debate público.

No que se refere à gestão da Escola, embora a USP tenha se recuperado de uma crise, há ainda um déficit de funcionários e de docentes, que, somado às novas demandas surgidas em consequência da pandemia, fazem com que grande parte dos nossos docentes e

funcionários sintam-se sobrecarregados pelo volume de tarefas. Assim, o Projeto Acadêmico da FEA-RP deve responder a esse desafio, estabelecendo objetivos e metas prioritárias que sejam motivadoras e ao mesmo tempo reflitam o melhor uso que podemos fazer dos recursos disponíveis e das contribuições que cada pessoa tem a oferecer à Escola.

Vamos nos beneficiar, nesse processo de planejamento estratégico, da experiência acumulada na elaboração do primeiro Projeto Acadêmico da Unidade. No ciclo anterior, este documento foi elaborado considerando os eixos de Ensino de Graduação, Ensino de Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão, sendo fortemente baseado nas comissões estatutárias. Neste ciclo queremos expandir esse processo por três motivos:

1. Precisamos também levar em consideração as recentes mudanças promovidas na estrutura organizacional da USP, com a criação de uma nova Pró-Reitoria de Inclusão e Pertencimento e a transformação da Pró-Reitoria de Pesquisa em Pró-Reitoria de Pesquisa e Inovação. Nesta perspectiva, nos alinhamos às recentes iniciativas da USP em relação aos temas inclusão e pertencimento.
2. Entendemos ser essencial que a atualização do Projeto Acadêmico da Escola leve em consideração os interesses dos importantes grupos constituintes da FEA-RP. É necessário reconhecer a existência de subgrupos com interesses específicos entre docentes, funcionários e discentes. Mais, acreditamos que o reconhecimento dos interesses diversos dos grupos que formam nossa Escola e com ela interagem permitirá o alinhamento da FEA-RP.
3. É necessário planejar mais detalhadamente as metas e objetivos das áreas técnicas, operacionais e de apoio, uma vez que o alcance dos objetivos dessas áreas potencializa os resultados das áreas fins.

Em termos operacionais, sabemos que o Projeto Acadêmico da Unidade tem implicações sobre o planejamento anual de cada área da FEA-RP. Isso ficou evidente no ciclo 2018-2022 para os casos das comissões estatutárias, uma vez que o projeto foi elaborado com base nos quatro eixos já mencionados. A Diretoria atual valorizou tais comissões ao propor que elas elaborassem um planejamento para alcançar as metas anuais do Projeto Acadêmico da Unidade. Esse planejamento envolveu um orçamento, que pela primeira vez foi discutido e aprovado no CTA. Isso empoderou os presidentes de comissão, pois lhes garantiu recursos para implementar o Projeto Acadêmico.

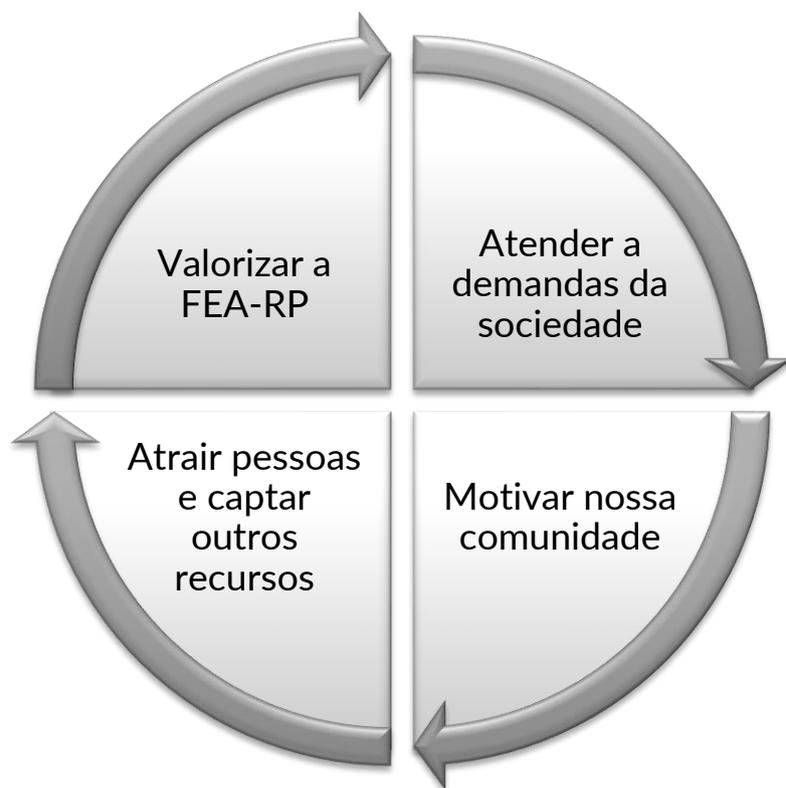
Queremos incluir outras áreas da FEA-RP nesse processo de planejamento anual, o que inclui a Comissão de Relações Internacionais, a Comissão de Acolhimento e Orientação, todas as Assistências, a STI, o Escritório de Sustentabilidade e o Escritório de Relações Empresariais. Propomos que o planejamento dessas áreas seja também orientado pelo Projeto Acadêmico da Unidade, sendo assim apoiados pela Direção da FEA-RP. Ao mesmo tempo, esperamos que as pessoas que atuam nessas áreas contribuam com a construção do Projeto Acadêmico da FEA-RP.

Com o objetivo de aprimorar nossa gestão, pretendemos colocar em prática iniciativas com potencial de imbuir uma cultura de desempenho na nossa Escola, na qual todas as pessoas envolvidas compreendam os objetivos perseguidos pela Escola e saibam qual o seu papel e as contribuições esperadas para o alcance desses objetivos. Acreditamos que a consolidação de uma cultura de desempenho será alcançada quando cada docente e cada servidor da FEA-RP conhecer seus objetivos, os parâmetros de desempenho a eles associados, e os critérios de avaliação do seu desempenho individual. Ao incluir também um processo de desenvolvimento individual, teremos condições de promover a contínua melhoria do nosso desempenho desde o nível individual até o organizacional.

A FUNDACE é uma parceira essencial para o alcance dos objetivos e metas da FEA-RP, e precisamos buscar sinergias que alavanquem os resultados alcançados por ambas as

partes. Acreditamos que o compartilhamento dos objetivos e das metas da FEA-RP com a FUNDACE é o início do caminho para encontrar cursos de ação que beneficiem as duas entidades.

Finalmente, nosso alvo é impulsionar a FEA-RP alavancando um ciclo virtuoso no qual atendemos necessidades legítimas da sociedade, motivamos nossa comunidade, atraímos pessoas e outros recursos. Deste modo, valorizaremos a FEA-RP.



Estamos certos de que reunimos as condições para atuar na Diretoria da FEA-RP/USP e temos convicção que esse é um Programa de Gestão que, uma vez apoiado pela nossa comunidade, tem potencial para ampliar o papel da FEA-RP em face das necessidades da sociedade. Somos pessoas movidas por propósitos e esse é nosso desejo para a FEA-RP:

que haja uma busca intencional de ampliar a contribuição da FEA-RP para a sociedade, além do aprimoramento da gestão da Escola.

Por tudo isso, nos candidatamos. Contamos com o seu apoio, docente, funcionário, discente e ex-aluno, para juntos sermos bem-sucedidos na eleição e na realização de um trabalho de excelência na Direção da FEA-RP.

Muito obrigado!



Fábio Augusto Reis Gomes

Departamento de Economia

FEA-RP/USP



Marcelo Sanches Pagliarussi

Departamento de Contabilidade

FEA-RP/USP