

PLANO DE ATIVIDADES INDIVIDUAL PARA BOLSA DE PÓS-DOCTORADO (fapesp.br/bolsa/pd)

Duração da Bolsa: 24 meses	Dedicação: 40h/semana
-----------------------------------	------------------------------

1) Dados do Projeto a que se vincula a Bolsa:

Título: Centro Multidisciplinar de Estratégia, Pesquisa e Inovação da Procuradoria Geral do Estado de São Paulo – CeMEPI-PGE
No. Processo: 24/01122-7
Pesquisador Responsável: Luciana Romano Morilas
Instituição/Empresa: Universidade de São Paulo

2) Dados do Responsável a quem se vincula a Bolsa:

Supervisor: Roni Cleber Bonizio
Instituição/Empresa: Universidade de São Paulo

3) TÍTULO DO PLANO DE PESQUISA e/ou DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO a ser desenvolvido pelo(a) bolsista:

Custeio das atividades envolvidas nos processos judiciais da Fazenda Pública
--

4) RESUMO do trabalho a ser desenvolvido:

<p>O trabalho do bolsista de pós-doutorado focaliza a análise dos custos envolvidos em processos judiciais com a participação da Fazenda Pública, visando fornecer uma visão detalhada e quantificável desses gastos. O trabalho se inicia com a investigação sobre o “estado da arte” em relação às pesquisas relacionadas à aplicação do custeio por atividades (<i>Activity Based Costing - ABC</i>) no setor público, especialmente no judiciário, tanto em âmbito nacional quanto internacional.</p> <p>Identificado a fronteira do conhecimento em relação à aplicação do ABC no judiciário, deverão ser identificadas as lacunas de pesquisa passíveis de preenchimento a partir deste projeto.</p> <p>Paralelamente a isso, o bolsista de pós-doutorado deverá, com o apoio dos bolsistas de iniciação científica, realizar a elaboração do modelo de apuração de custos para os referidos processos judiciais a partir das seguintes macro etapas:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Identificação de padrões típicos dos processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública, que serão utilizados como base para análise dos custos. Esses padrões deverão representar, de alguma maneira, a maior parte dos processos e do consumo dos recursos mais relevantes;2. Identificação dos custos diretos associado a cada padrão típico de processo judicial envolvendo a Fazenda Pública;3. Identificação das atividades realizadas e consumidas por cada padrão típico de processo judicial envolvendo a Fazenda Pública;4. Identificação dos direcionadores de custos (<i>cost drivers</i>) das atividades;5. Identificação e quantificação dos recursos consumidos para a realização de cada atividade;6. Identificação e documentação das fontes de informação (contábeis, financeiras e físicas) necessárias para definição do modelo de custeio por atividade dos processos envolvendo a Fazenda Pública;
--

7. Definição dos formatos e modelos de apresentação das informações obtidas com a aplicação do método de custeio por atividade (ABC) nos processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública;
8. Documentação do modelo proposto de maneira que possa ser replicado em outros organismos do judiciário.

Mapeado o “estado da arte”, identificadas as lacunas de pesquisa e estabelecido o modelo de custeio por atividade (ABC) para os processos envolvendo a Fazenda Pública, o bolsista de pós-doutorado, sob a orientação dos Pesquisadores Principais e Associados, identificará qual será a contribuição da pesquisa para o preenchimento das lacunas identificadas e para o avanço da fronteira do conhecimento na área.

Importante salientar que, durante a realização do projeto, resultados parciais deverão ser submetidos a avaliação por pares por meio de eventos e revistas científicas.

5) OBJETIVOS pretendidos:

O objetivo central do projeto de pós-doutorado é, de um lado identificar e preencher lacunas de pesquisa e contribuir para o avanço do conhecimento na área, por um lado; e, por outro lado, contribuir com a PGE no sentido de que as decisões operacionais e até judiciais tomadas levem em consideração os custos envolvidos nos processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública, otimizando assim o uso dos recursos consumidos para a realização de seu papel.

6) PLANO DE TRABALHO (inclua os procedimentos e métodos, ferramentas e técnicas, além das atividades a serem desempenhadas pelo bolsista e a Tabela com Cronograma de Execução das atividades).

Objetivos do Projeto

- Identificação do “estado da arte” em estudos para a aplicação do método de custeio por atividade (ABC) no segmento judiciário (nacional e internacional);
- Identificação de lacunas de pesquisa na fronteira do conhecimento dessa área de pesquisa;
- Modelagem e aplicação do ABC para apuração dos custos dos processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública;
- Identificação das oportunidades de contribuição para o preenchimento de lacunas de pesquisa e realização das publicações principais;
- Realização de publicações parciais com vistas a oportunidade de avaliação por pares, identificação e correção de rotas.

Ferramentas e Técnicas

- **Análise de Dados:** Uso de software de análise de dados como R, Python e SQL.
- **Estatística Aplicada:** Métodos quantitativos para análise e interpretação de dados.
- **Aplicação do ABC:** *Benchmarks* em casos e pesquisas realizadas para: (i) identificação e quantificação de atividades e de *cost drivers*; e (ii) identificação e quantificação dos recursos consumidos para a realização das atividades.
- **Ferramentas de Gestão de Projeto:** Tais como Trello, Asana, JIRA ou semelhantes, sobretudo as de domínio público, para gerenciamento das atividades.
- **Tecnologias de Big Data:** Para processar grandes volumes de dados judiciais.
- **Métodos de Pesquisa Qualitativa:** Entrevistas, grupos focais e análise documental.

Atividades do Bolsista

1. **Revisão Bibliográfica:** Estudo de literatura existente sobre custos judiciais e administração pública, sob a supervisão de pesquisadores seniores do projeto.
 - a. Mapeamento quantitativo e qualitativo das publicações relevantes que envolvam a aplicação do método de custeio por atividade (ABC) no Poder Judiciário (nacionais e internacionais);
 - b. Construção do modelo conceitual que sustente a modelagem do custeio por atividade para a apuração dos custos dos processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública, a partir da análise crítica das diferentes conceituações e aplicações identificadas na etapa anterior
 - c. Proposição de um modelo prévio, fundamentado, para apuração dos custos dos processos envolvendo a Fazenda Pública
2. **Coleta de Dados:** Recolhimento de dados de processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública.
3. **Análise de Dados:** Uso de estatística e ferramentas de TI para análise dos dados coletados.

4. **Desenvolvimento de Metodologias:** Criação de modelos estatísticos, tecnológicos e microeconômicos para análise de custos, com a supervisão dos pesquisadores seniores.
5. **Elaboração de Relatórios:** Produção de relatórios periódicos sobre os avanços e descobertas.
6. **Propostas de Melhorias:** Desenvolvimento de estratégias para redução de custos e eficiência administrativa.
7. **Publicação de Artigos:** Redação e submissão de artigos para publicação em periódicos acadêmicos.
8. **Apresentações:** Participação em conferências e seminários para apresentar os resultados do projeto.

Cronograma de Execução

Atividade	1º ano				2º ano			
	1/2/3	4/5/6	7/8/9	10/11/12	13/14/15	16/17/18	19/20/21	22/23/24
Revisão bibliográfica (a)	X	X						
Revisão bibliográfica (b)	X	X						
Revisão bibliográfica (c)	X	X						
Identificação e quantificação dos custos diretos necessários para a realização dos diferentes processos padrão envolvendo a Fazenda Pública		X	X	X	X			
Mapeamento das atividades relevantes necessárias para a condução de um processo judicial envolvendo a Fazenda Pública			X	X				
Identificação dos <i>drivers</i> de custos para cada atividade relevante identificada				X	X	X		
Mapeamento dos recursos consumidos para a realização das atividades relevantes identificadas					X	X		
Apuração prévia dos custos diretos e indiretos (por atividade) dos processos envolvendo a Fazenda Pública					X	X	X	
Validação, teste e automatização do modelo de apuração dos custos dos processos envolvendo a Fazenda Pública					X	X	X	X
Produção de relatório				X				X
Apresentação de resultados em eventos científicos				X	X	X	X	X
Elaboração e submissão de artigos científicos				X	X	X	X	X

Avaliação

- **Reuniões Mensais:** Com o supervisor e equipe do projeto para acompanhamento e *feedback*.
- **Avaliações Semestrais:** Para revisar e ajustar o plano de trabalho conforme necessário.
- **Workshops e Treinamentos:** Participação regular para atualização em métodos e ferramentas.
- **Participação em Congressos e simpósios da área:** ao menos um nacional e um internacional em cada ano de atividade no Projeto.
- **Produção de artigos:** ao menos um em português e um em inglês por cada ano de atividade no Projeto.

Impactos Esperados

- Avanço na fronteira do conhecimento da aplicação do custeio por atividade no judiciário, especificamente para os processos judiciais envolvendo a Fazenda Pública; e
- Disponibilização de um modelo de aplicação do custeio por atividade para apuração e divulgação dos custos dos processos envolvendo a Fazenda Pública, de forma que seja replicável em outros organismos do Poder Judiciário.