

**PLANO DE ATIVIDADES INDIVIDUAL PARA BOLSA DE TREINAMENTO TÉCNICO E PARTICIPAÇÃO EM CURSO ([fapesp.br/tt](http://fapesp.br/tt))**

Escolha o Nível Pretendido (somente uma opção por formulário)

--	--	--	--	--	--

<input type="checkbox"/> TT-1	<input type="checkbox"/> TT-2	<input type="checkbox"/> TT-3	<input type="checkbox"/> TT-4	<input type="checkbox"/> TT-4A	<input checked="" type="checkbox"/> TT-5
-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	--------------------------------	--

--	--	--	--	--	--

<input type="checkbox"/> PC-2	<input type="checkbox"/> PC-3	<input type="checkbox"/> PC-4
-------------------------------	-------------------------------	-------------------------------

Duração da Bolsa (somente TT): 24 (meses)	Dedicação (somente TT): 40 (horas/semana)
---	---

**1) Dados do Projeto a que se vincula a Bolsa:**

<b>No. Processo:</b>
<b>Pesquisador Responsável: Profa. Dra. Silvia Inês Dallavalle de Pádua</b>
<b>Instituição/Empresa: FEARP/USP</b>

**2) TÍTULO DO PLANO DE PESQUISA e/ou DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO a ser desenvolvido pelo(a) bolsista:**

Gerenciamento de projeto para integração e alinhamento
--

**3) RESUMO do trabalho a ser desenvolvido:**

<p>Em um ambiente empresarial que valoriza a inovação, agilidade e a excelência operacional, o papel do Gerente de Projetos é crucial para o administrar os recursos disponíveis para a frente de melhoria de processos. Este profissional é a chave para a eficácia na gestão de projetos, sendo responsável pela coordenação de equipes, recursos e pela garantia da entrega dos projetos dentro do prazo, custo e qualidade esperados. O Gerente de Projetos atua como um líder que integra diversas áreas e conhecimentos, aplicando metodologias de gerenciamento de projetos.</p> <p>Neste contexto, o Gerente de Projetos será responsável por estabelecer o escopo do projeto, planejar atividades, definir cronogramas e orçamentos, além de gerenciar riscos e identificar oportunidades de melhorias. Este profissional visa contribuir com habilidades de comunicação e liderança para interagir com diferentes stakeholders, equilibrando as expectativas e necessidades dos envolvidos.</p> <p>O papel do Gerente de Projetos também será fundamental para o constante progresso do projeto, ajustando planos conforme necessário para garantir o alinhamento com as metas organizacionais. Em resumo, o Gerente de Projetos terá atribuições de liderar equipes e recursos para alcançar resultados excepcionais em um ambiente de projetos dinâmico e desafiador nos primeiros 24 meses do projeto.</p>
---

#### 4) OBJETIVOS pretendidos:

Quatro objetivos principais norteiam o trabalho do Gerente de Projetos na frente de melhoria de processos com BPM, visando a eficiência organizacional: (i) definição e controle de cronograma e orçamento do projeto, (ii) gerenciamento eficaz das partes interessadas, (iii) gestão das comunicações entre a equipe de pesquisadores e a instituição, e (iv) gerenciamento dos riscos associados à iniciativa.

O primeiro objetivo envolve a definição e o controle do cronograma e o orçamento do projeto para a frente de melhoria de processos. O Gerente de Projetos será responsável por estabelecer um cronograma detalhado para cada uma das quatro ondas de melhoria de processos, assegurando que todas as atividades sejam executadas dentro do prazo e orçamento estipulados. Este controle abrange desde a fase inicial de desenvolvimento da Arquitetura de Processos até a implementação dos planos de ação.

O segundo objetivo, gerenciamento das partes interessadas, irá demandar do Gerente de Projetos atuar para facilitar a colaboração entre lideranças organizacionais, coordenar atividades de diagnóstico da fase de diagnóstico e garantir que as expectativas de todas as partes sejam geridas de forma eficaz.

No terceiro objetivo, o Gerente de Projetos desempenhará um papel importante na gestão das comunicações entre a equipe de pesquisadores e a instituição, atuando como um ponto central de contato, assegurando que a informação flua de maneira clara e eficiente, e que o feedback seja integrado de forma construtiva no processo de melhoria.

Por fim, o quarto objetivo concentra-se no gerenciamento dos riscos do projeto. O Gerente de Projetos será encarregado de identificar, avaliar e mitigar riscos potenciais associados à iniciativa de melhoria de processos. Isso envolve a implementação de estratégias para lidar com incertezas e assegurar que o projeto alcance seus objetivos com sucesso.

#### 5) PLANO DE TRABALHO (inclua os procedimentos e métodos, ferramentas e técnicas, além das atividades a serem desempenhadas pelo bolsista e a Tabela com Cronograma de Execução das atividades).

##### Definição e Controle de Cronograma e Orçamento:

Gerenciamento de Cronograma e Orçamento: Software de Gerenciamento de Projetos: Utilização de ferramentas como Microsoft Project ou Asana para a definição detalhada do cronograma e acompanhamento do progresso das atividades. Além disso, será empregado softwares como Excel para gerenciamento orçamentário, permitindo análise de custos, previsões e variações no orçamento. Essas ferramentas permitem o monitoramento de prazos, alocação de recursos e controle de custos.

Gerenciamento das Partes Interessadas: Utilização de sistemas de comunicação para gerenciar informações e interações com as partes interessadas, garantindo uma comunicação eficaz e o alinhamento dos interesses. Ferramentas de Comunicação e Colaboração: Aplicação de plataformas como Slack ou Microsoft Teams para facilitar a comunicação contínua com todas as partes interessadas, promovendo colaboração e transparência.

Gestão das Comunicações entre Equipe e Instituição: Softwares de Videoconferência: Utilização de ferramentas como Zoom ou Microsoft Teams para reuniões regulares, atualizações de status e sessões de brainstorming. Também serão avaliados sistemas de Gerenciamento de Documentos como Google Drive ou SharePoint para compartilhamento de documentos, garantindo que todos os membros da equipe e partes interessadas tenham acesso às informações atualizadas.

Gerenciamento de Riscos da Iniciativa: Aplicar matrizes de Riscos em Planilhas Eletrônicas, em Excel ou softwares semelhantes, facilitando a visualização de riscos, suas probabilidades, impactos e medidas de mitigação. Uso de ferramentas específicas para análise e gerenciamento de riscos, como o RiskyProject, que permitem a identificação, avaliação e monitoramento de riscos potenciais.

##### Cronograma de atividades:

Atividade	1º ano		2º ano	
	1 sem	2 sem	1 sem	2 sem
1	Gerenciamento Cronograma e Orçamento	X		
1.1	Especificar Cronograma	X		
1.2	Detalhar orçamento	X		
1.3	Validar cronograma e Orçamento	X		
1.4	Realizar monitoramento e controle	X	X	X
2	Gerenciamento das Partes Interessadas			
2.1	Elaborar plano de gerenciamento das partes interessadas	X		
2.2	Realizar monitoramento e controle	X	X	X
3	Gestão das Comunicações entre Equipe e Instituição			
3.1	Elaborar plano de gerenciamento das comunicações	X		
3.2	Realizar monitoramento e controle	X	X	X
4	Gerenciamento de Riscos da Iniciativa			
4.1	Elaborar plano de gerenciamento das comunicações	X		
4.2	Realizar monitoramento e controle	X	X	X

## 6) Justifique a escolha do Nível para a Bolsa (TT 1, 2, 3, 4, 4A, 5 / PC 2, 3, 4).

A posição de Gerente de Projetos se revela ideal para a função de pesquisador com bolsa TT-5, alinhando-se aos requisitos estabelecidos. Os objetivos a serem alcançados exigem formação acadêmica em áreas relevantes, além de uma experiência profissional extensa, preferencialmente superior a cinco anos, especialmente em gerenciamento de projetos. Essa posição requer o domínio de métodos avançados de gerenciamento de projetos, como PMBOK e Scrum e a aplicação de técnicas de planejamento e controle de projetos, gerenciamento de riscos, e comunicação eficaz entre as partes interessadas.

Adicionalmente, espera-se que o Gerente de Projetos tenha habilidades analíticas apuradas e a capacidade de utilizar ferramentas especializadas em gerenciamento de projetos, contribuindo assim para a execução eficiente e eficaz do projeto. A habilidade em liderar equipes multifuncionais, gerenciar recursos, e assegurar a entrega de projetos dentro do escopo, prazo e orçamento definidos são cruciais. Portanto, com sua experiência robusta e competência comprovada em liderar projetos complexos, o Gerente de Projetos se enquadra perfeitamente na categoria para a vaga de pesquisador com bolsa TT-5, desempenhando um papel significativo no sucesso do projeto de pesquisa proposto.

## 7) Justifique o Plano de Atividades em termos dos objetivos do Programa de Bolsas de Capacitação Técnica (apoio técnico ao projeto de pesquisa e treinamento técnico do bolsista).

A inclusão de um pesquisador Gerente de Projetos para a frente de processos no Programa de Capacitação Técnica é justificada pela sua expertise única e relevante no contexto de projetos de pesquisa financiados pela FAPESP. A atuação deste profissional é intrinsecamente ligada ao sucesso de projetos de pesquisa proposto, especialmente no que diz respeito à administração. Sua habilidade em desenvolver cronogramas, orçamentos, direcionar comunicação e gerenciar riscos na frente de melhoria de processos para que os técnicos e demais pesquisadores acadêmicos participantes estejam aptos a contribuir de maneira efetiva com o projeto. Há também uma contribuição significativa para a qualidade e efetividade global dos projetos financiados pela FAPESP, por ter um profissional capacitado dedicado para esta função. Portanto, ao integrar um profissional especializado em processos, o programa não apenas cumpre seus objetivos de capacitação técnica, mas também fortalece a capacidade técnica dos participantes para enfrentar desafios complexos em projetos de pesquisa.

## 8) Informações adicionais

8.1) Os níveis de Bolsas TT estão descritos em [www.fapesp.br/3098](http://www.fapesp.br/3098) e os de Bolsas PC em [www.fapesp.br/1354](http://www.fapesp.br/1354).

8.2) As bolsas TT-4, TT-4A e TT-5 se destinam a profissionais com formação altamente especializada, para desenvolver atividades técnicas complexas (p. ex.: atividades de TI, tais como desenvolvimento de software, integração de sistemas de software, modelagem e implementação de bancos de dados complexos, projeto e implementação de sistemas embarcados e microcontrolados, apoio a operações/processos de alta complexidade, apoio na utilização de equipamentos de alta complexidade, apoio no uso de software científico, apoio em análises estatísticas etc.) junto ao projeto de pesquisa. As atividades devem estar precisamente descritas. O tempo de experiência do candidato é contado após a conclusão da graduação.

8.3) Caso sejam solicitadas mais de uma Bolsa TT, os planos devem ser individuais, sem sobreposição de tarefas. Neste caso, deve ser incluído um documento de apresentação descrevendo sucintamente como as Bolsas se inter-relacionam e se complementam de forma a ficar clara a sua necessidade para a execução da pesquisa.